

AGENDA DE LA CHAIRE “EAU POUR TOUS” 2023-2024

MOIS DE SEPTEMBRE

11 septembre : Kick-off du partenariat de la Chaire avec la Bill et Melinda Gates Foundation - BMGF

Immersion et étude de cas au Maroc pour les auditeurs Francophones du MS "Eau pour Tous" du **18 septembre au 13 octobre 2023**

- Cours au Campus ESSEC Afrique-Atlantique de Rabat
- Étude de cas et visite terrain avec SUEZ à Casablanca



Immersion et étude de cas au Ghana pour les auditeurs Anglophones du MS "Eau pour Tous" du **18 septembre au 13 octobre 2023**

- Cours à L'Université des Sciences et Technologies Kwame Nkrumah de Kumasi
- Étude de cas et visite terrain avec la Ghana Water Company



Réunion DRH dans le cadre du projet ex-post des auditeurs MS OpT
Du **26 au 28 septembre** à Rabat



MOIS D'OCTOBRE

9 et 10 octobre 2023

Euro-Africa Montpellier Water Days

Un congrès coorganisé avec le centre UNESCO de l'eau « ICIREWARD » dirigé par Eric Servat auquel participera AgroParisTech

Une rencontre multi-acteurs à la recherche de solutions concrètes pour relever les défis liés à la gestion de l'eau auxquels font face les métropoles africaines et européennes.

Une question centrale : Comment lier croissance urbaine, l'accès à l'eau et à l'assainissement ?

L'objectif de ce premier forum « Euro-Africa Montpellier Water Days » est de mettre en relation les acteurs du domaine de l'eau sur le bassin méditerranéen et le continent africain, concernés par les problématiques et les enjeux liés à l'eau dans la ville, aujourd'hui et demain afin de s'enrichir mutuellement des expériences menées localement et de développer des capacités d'échanges et d'interactions, des réseaux, des partenariats scientifiques, techniques, économiques, institutionnels de manière à relever ensemble, solidairement et efficacement, les défis qui nous font face.

Une rencontre connectée à d'autres temps forts sur la période :

- › Plénière Medcities
- › Université des Jeunes Entrepreneurs
- › Futurapolis : le festival du Point avec l'eau pour thématique
- › Montpellier Capital Risk
- › Women for Future
- › Semaine de la Santé Globale



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



International Center for
Interdisciplinary Research
on Water Systems Dynamics
sous l'égide de l'UNESCO

MOIS D'OCTOBRE

9 et 10 octobre 2023

Euro-Africa Montpellier Water Days

ORGANISATION

3 jours d'échanges pour exposer la réalité et trouver des solutions entre acteurs impliqués sur la thématique.

Les journées du 9 au 10 octobre porteront sur les thèmes suivants :

- › Changement climatique et risque hydrologique
- › Urbanisation des mégapoles méditerranéennes et africaines
- › Accès à l'eau
- › Assainissement et santé
- › Agriculture urbaine et péri-urbaine
- › Gouvernance
- › Eau et genre
- › Retour sur la conférence des Nations Unies sur l'eau (mars 2023)

En fonction des thématiques, les tables-rondes et ateliers envisagés réuniront :

- › Scientifiques : 40 scientifiques méditerranéens, africains et européens sont attendus
- › Entreprises du secteur privé méditerranéen, européen et africain : 30 représentants d'entreprises sont attendus
- › Institutionnels et décideurs : 40 représentants des gouvernances locales, régionales, nationales, méditerranéennes, africaines ou européennes sont invités à participer aux différentes tables rondes
- › Organisations internationales : 40 représentants de diverses organisations et associations internationales sont invités à participer
- › Représentants et Chaires UNESCO : 20 personnes sont invitées à participer aux tables rondes



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



International Center for
Interdisciplinary Research
on Water Systems Dynamics
sous l'égide de l'UNESCO

MOIS D'OCTOBRE

23 au 27 octobre 2023
Paris et La Défense

Programme des 5 jours



COMMENT ANTICIPER ET CONDUIRE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ?

- JOUR 1** L'avenir de la prise de décision
 Laurent BIBARD - ESSEC
- JOUR 2** Leadership et nouvelles méthodes de gestion
 Christophe DERUMEZ - Consultant
- JOUR 3** Conduite du changement
 Jean-François NANTEL - ESSEC
- JOUR 4** Transformation digitale
 Julien MALAURENT - ESSEC
- JOUR 5** Retour d'expériences d'acteurs et d'entreprises spécialisés en transformation digitale
 Amane Advisor/BluSpark et Altereo
- Transformation digitale
 SUEZ Innovation & Recherche - Paris

LES FORMATEURS ESSEC BUSINESS SCHOOL PARIS



Laurent BIBARD



Jean-François NANTEL



Christophe DERUMEZ



Julien MALAURENT

LES FORMATEURS SUEZ



Thomas PERIANU
 Premier Vice-Président International Business Development



Claire MATHIEU
 Directrice des données chez SUEZ




PARIS
DU 23 AU 27 OCTOBRE 2023

SÉMINAIRE DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS SUR LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

POUR DIRECTEURS GÉNÉRAUX ET CADRES SUPÉRIEURS DE MINISTÈRE

“ Transformation digitale dans les services publics : quelles approches ?
 Comment l'organisation de l'entreprise et le leadership doivent-ils être adaptés ?
 Quels plans d'actions pour accroître sa performance ? ”

Chaire "Eau pour Tous" créée et soutenue par AgroParisTech et SUEZ

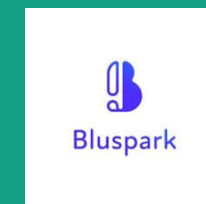
MOIS DE NOVEMBRE

Immersion et étude de cas au Sénégal pour les auditeurs Francophones du MS “Eau pour Tous” du **6 Novembre au 1^{er} décembre 2023**

- Cours à l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar
- Étude de cas et visite terrain à la SONES, ONAS et SEN'EAU



Mission à Manille au siège de l'Asian Development Bank (ADB) pour le financement de l'école Techo Sen institut de Phnom Penh dans le cadre du projet data de la société BluSpak.io supporté par AgroParisTech



Immersion et étude de cas en Asie pour les auditeurs Anglophones du MS “Eau pour Tous” du **6 Novembre au 1^{er} décembre 2023**

- Cours au Campus ESSEC Asia-Pacific de Singapour
- Étude de cas et visite terrain à Phnom Penh Water Supply Authority (PPWSA) au Cambodge



MOIS DE DÉCEMBRE

11 au 14 décembre 2023
Paris

Programme des 4 jours

JOUR 1 Présentation et champ d'application du concept de PPP

- Expliquer la définition des outils de financement dit PPP
- Identifier les principales caractéristiques d'une structure de financement PPP
- Comprendre les principales méthodes de passation de marchés conventionnelles ou financées par des fonds publics / ce qui les différencie des PPP
- Structuration

JOUR 2 Structurer le cycle du projet et du processus PPP

- Expliquer l'importance de la sélection, de la préparation et de la transparence des procédures d'appel d'offres
- Identifier les principaux éléments d'un contrat de PPP et les différents rôles et obligations des diverses parties concernées
- Le processus d'évaluation des projets de PPP et les évaluations clés, y compris les indicateurs et les éléments d'un projet de PPP finançable
- L'importance des recettes contractuelles

JOUR 3 Examen des principaux accords de financement de PPP et de projets

- Les points de vigilance : point de vue du gestionnaire de projet ou du chargé d'investissement lors de l'examen ou de l'annotation des accords de prêt
- Les points d'attention : point de vue d'un gestionnaire de tâches ou d'un chargé d'investissement lors de l'examen des contrats de concession
- Les points de vue d'un gestionnaire de projet ou de chargé d'investissement lors de l'examen des contrats EPC et des accords d'exploitation et de maintenance

JOUR 4 Gestion de projets PPP

- Clés d'un projet réussi / raisons courantes des échecs
- Cycle du processus PPP et principales phases (de l'identification à la gestion du contrat)
- Considérations importantes de l'autorité adjudicatrice concernant les aspects financiers
- Pièges et obstacles à éviter et comment ?



Bertrand DARDENNE
Directeur - ASPA UTILITIES

Il est un ingénieur civil avec plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de l'eau, principalement dans les pays en développement. Ancien élève de l'École polytechnique française, il est titulaire d'un doctorat en économie du développement de l'université de la Sorbonne à Paris. Depuis 2002, il se consacre à des activités de conseil dans le secteur de l'eau. Ses compétences couvrent notamment le développement d'entreprises et l'ingénierie de partenariats public-privé, l'analyse économique des performances d'exploitation, l'assistance à l'ingénierie financière et l'assistance technique à la gestion d'entreprise. Le Mozambique, le Bénin, le Togo, le Sénégal, le Mali, le Maroc, le Vietnam et le Brésil sont quelques-uns des pays où il a travaillé au cours des trois dernières années.



Jan JANSSENS
Directeur - JCC Advisory Services

Son principal domaine d'expertise est le conseil stratégique et le renforcement des capacités pour la réforme institutionnelle du secteur de l'eau, le développement des services d'eau et les partenariats public-privé (PPP). Il a plus de 35 ans d'expérience dans le secteur de l'eau et de l'assainissement, dans des projets pour de grandes institutions financières internationales, y compris la Banque mondiale, la Banque européenne d'investissement et des acteurs locaux (gouvernements et opérateurs publics ou privés). Il a dirigé de nombreux projets PPP et missions de conseil dans le domaine des infrastructures de l'eau et a travaillé en Afrique subsaharienne, en Afrique du Nord, au Moyen-Orient et en Asie. Il est également membre du groupe consultatif de l'ACI pour les pays à faibles et moyens revenus (LAMIC) et du Conseil international (CI) de l'American Water Works Association (AWWA).

En 2008, il a reçu la médaille de membre honoraire de l'Association africaine de l'eau (AFWA). En 2010, il est devenu associé honoraire du Centre de l'UNESCO pour la législation, la politique et la science de l'eau (Université de Dundee, Écosse, Royaume-Uni). Il est titulaire d'un MBA de la Vlerick Gent-Leuven Business School et a étudié à l'IMD Lausanne.

Eau pour Tous
Water for All
AgroParisTech • SUEZ

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

PARIS
DU 11 AU 14 DÉCEMBRE 2023

SÉMINAIRE DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS CONTRACTUELLES PUBLIC-PRIVÉ

POUR DIRECTEURS GÉNÉRAUX ET CADRES SUPÉRIEURS DE MINISTÈRE OU DE SERVICES EAU ET ASSAINISSEMENT

“ Quels modes de PPP choisir en fonction de vos objectifs de management ?

Comprendre les différences entre les types de PPP : prise de risques, monitoring, financement...

Comment structurer son projet ? ”

Chaire "Eau pour Tous" créée et soutenue par AgroParisTech et SUEZ

MOIS DE DÉCEMBRE

18 (après-midi) au 21 décembre 2023
Paris

Programme des 3,5 jours

LUNDI 18 DÉCEMBRE 16H

- Accueil à l'hôtel
- Dîner et soirée de lancement et d'inclusion

MARDI 19 DÉCEMBRE **Manager dans l'incertitude**

- Matin : apport théorique avec l'outil « VICA Stress Test »
- Après-midi : mise en pratique de l'outil à la situation de chaque participant

MERCREDI 20 DÉCEMBRE **Renforcer l'efficacité de votre service**

- Matin : apprentissage de l'outil « CODEV » par le traitement de deux problématiques apportées et choisies par les participants
- Après-midi : utilisation de l'outil « Triage » par traitement d'un projet apporté par les participants ou d'un cas fictif

JEUDI 21 DÉCEMBRE **Comment impacter votre service après la formation**

- Matin : poursuite des exercices avec l'outil « CODEV »
- Après-midi : temps de partage autour de l'expérience vécue ; quels types d'actions les participants mettront-ils en œuvre à leur retour ?
- Clôture de la formation



YVES FAGHERAZZI

Il est diplômé de l'école nationale d'hydraulique de Grenoble, médiateur professionnel, formé aux problématiques de développement durable à Harvard et à la gouvernance partagée au sein de l'Université du Nous. Il parle couramment l'anglais et l'espagnol.

Trois caractéristiques particulières à son parcours :

1 Grande variété des situations qu'il a rencontrées et des métiers qu'il a pu exercer au sein du groupe SUEZ. Dans le domaine de l'exploitation de services d'eau ou d'assainissement, dans le domaine des projets en systèmes d'information, en France et à l'étranger ou en tant que directeur technique d'une grande filiale à l'international, depuis 1999 jusqu'en 2021, en tant que responsable opérationnel, en commençant comme chef d'agence jusqu'aux différents postes de directeur général qu'il a exercé jusqu'à fin août 2021.

2 Son expérience dans le pilotage de programmes de transformation et la maîtrise de la gestion de crise, avec ambition et réalisme. Que ce soit en reprenant au pied levé l'équipe informatique de la concession du groupe à Buenos Aires, en faisant face aux aléas et perturbations générées par des épisodes de sécheresse, de tempêtes tropicales, de glissements de terrain en Martinique... ou en arrivant à Alger dans le contexte d'une crise majeure sur le plan des ressources en eau, qui conduit aujourd'hui à ne plus alimenter la capitale algérienne qu'un jour sur deux ou trois.

3 Le leadership d'un centre de profit ou d'une équipe projet. Dans ce domaine, sa grande satisfaction est de voir les personnes qui l'entourent se développer et grandir. Dans ce sens, il joue pleinement ce qu'on appelle aujourd'hui le rôle de « manager-coach » et c'est quelque chose qui l'anime profondément. Enfin, il est particulièrement attentif à la qualité des relations entre les personnes, en droite ligne avec sa formation de médiateur, avec une égale attention à l'exigence d'une part et d'autre part, à l'attention ainsi qu'à la bienveillance. Et parce que ceci constitue maintenant son principal « moteur », il a décidé en 2022 de réorienter sa carrière professionnelle vers la transmission et le conseil.

Eau pour Tous
Water for All
AgroParisTech • SUEZ

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

PARIS
DU 18 AU 21 DÉCEMBRE 2023

SÉMINAIRE DE RENFORCEMENT DE COMPÉTENCES

POUR DIRIGEANTS DE SERVICES D'ASSAINISSEMENT

CLUB des dirigeants de l'assainissement
SESSION 2

“ Comment anticiper plutôt que subir ? : des faits aux risques

Mettre en action l'intelligence collective de votre entreprise

Comment lever les obstacles qui minent votre service ? ”

MOIS DE FÉVRIER 2024

22^{ème} Congrès de l'Association Africaine de l'Eau et de l'Assainissement
Du 18 au 22 février 2024
en Guinée-Conakry

Thème de ce congrès international

Développement humain en Afrique par les investissements dans le secteur de l'eau et de l'assainissement.



MOIS DE MAI 2024

10^{ème} Forum Mondial de l'Eau

Du 18 au 24 mai 2024

À Bali - Indonésie

Thème de ce congrès international
L'eau pour une prospérité partagée

